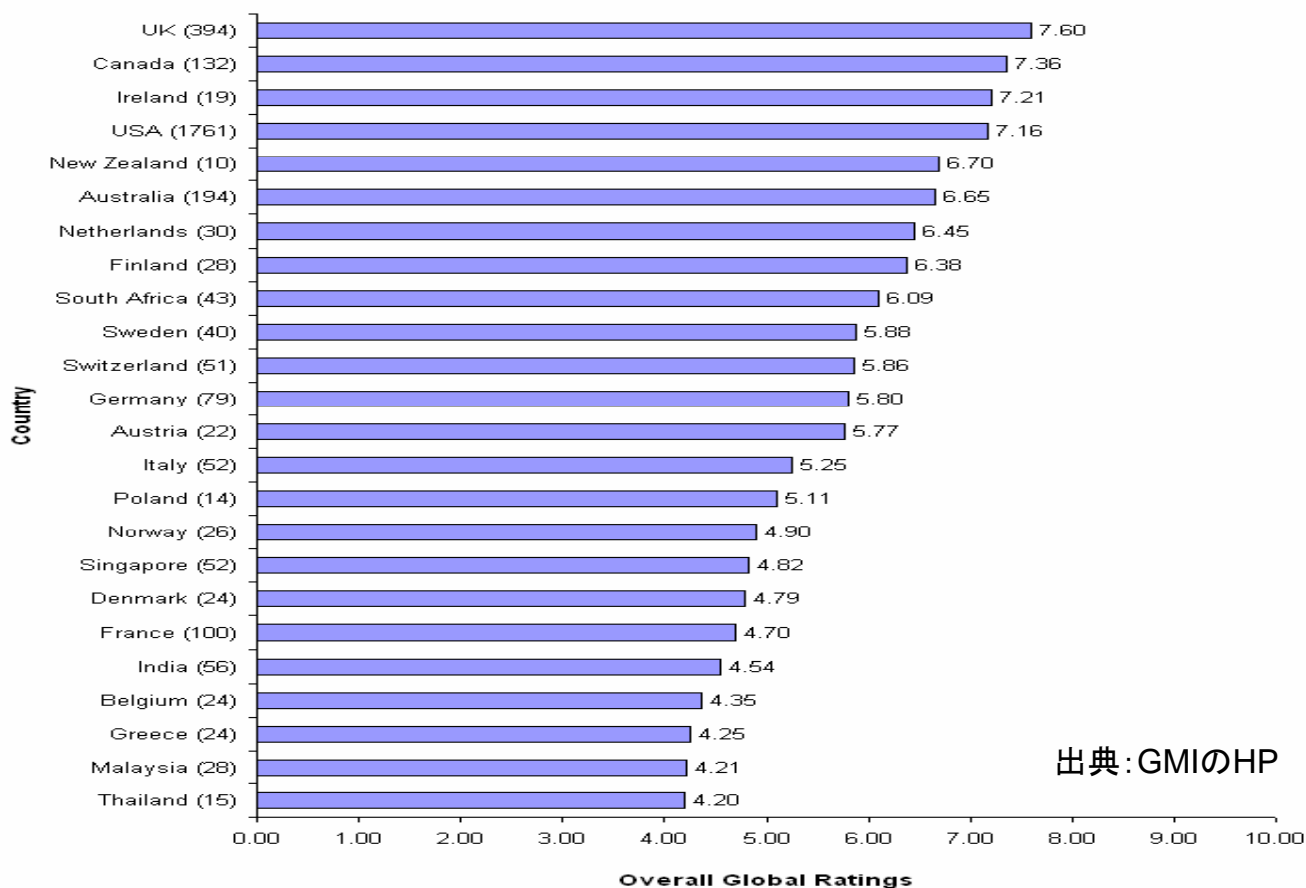


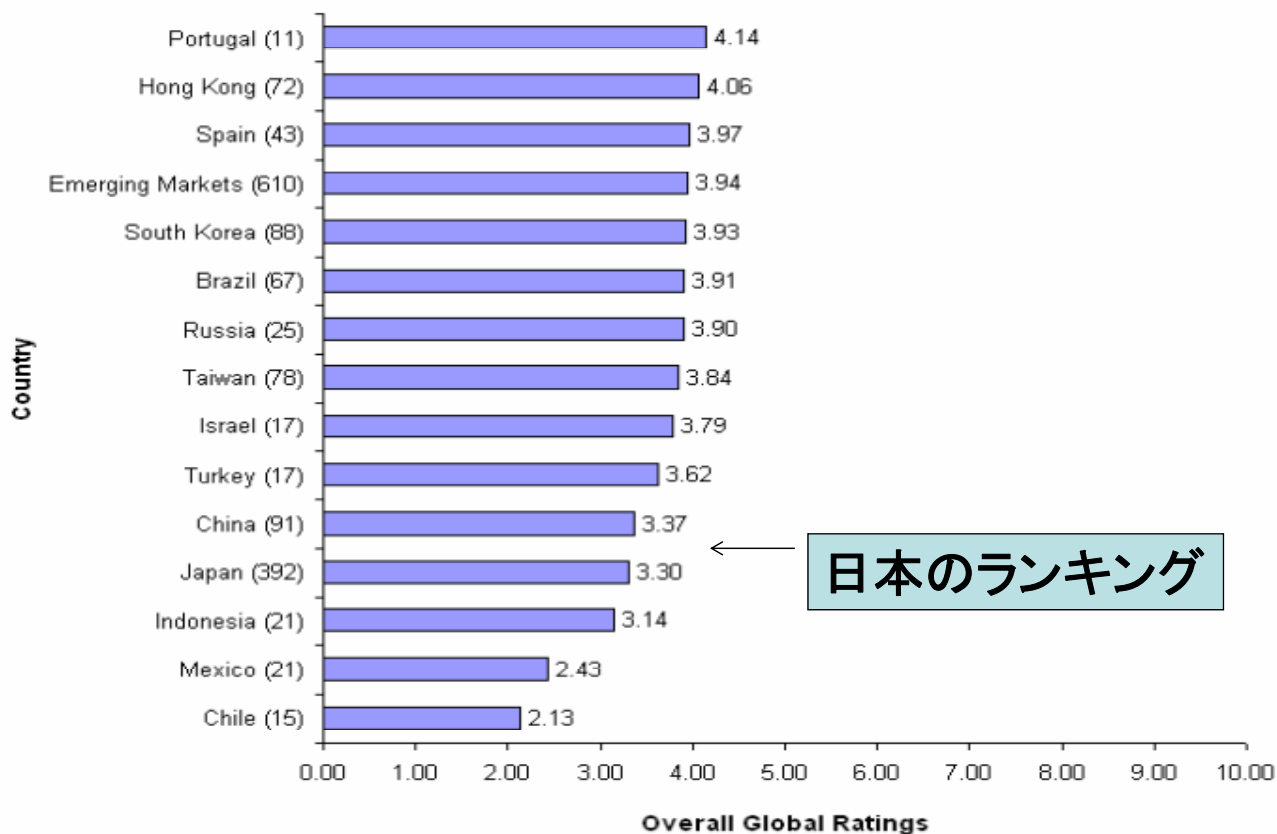
GMI 国別ランキング 2010年9月27日

Average Overall Rating by Country



GMI 国別ランキング 2010年9月27日

Average Overall Rating by Country (continued)



① 取締役構成(欧米諸国の取締役会構成に関するルール)

	独立取締役設置義務	独立取締役の必要割合
欧州		
UK	Yes	議長を除き50%以上(中小企業は2人以上)
France	Yes	50%以上(支配株主がいる場合は33%以上)
Greece	Yes	33%以上
Italy	Yes	十分な数
Norway	Yes	2人以上(51%以上)
Finland	Yes	2人以上(51%以上)
Sweden	Yes	2人以上(51%以上)
Luxembourg	Yes	企業の特性と株主構成に応じて決める
Switzerland	Yes	51%以上は社外、そのうち51%以上は独立
Germany	Yes	監督役会に十分な数の独立判断が出来る人
The Netherlands	Yes	監督役会は全員独立者(1名の例外はOK)、取締役会は51%以上が非執行か独立
米国		
USA	Yes	51%以上、公開企業は‘audit committee’の設置義務
その他の諸国		
Argentina	Yes	51%以上
Brazil	義務はなく(推奨のみ)	51%
Mexico	義務はなく(推奨のみ)	25%
South Africa	Yes	51%以上は社外、そのうち51%以上は独立
Australia	Yes	51%以上
国際機関		
ICGN	Yes	51%独立、100%独立判断出来る人
OECD	Yes	取締役会が独立した判断をするのに十分な人数

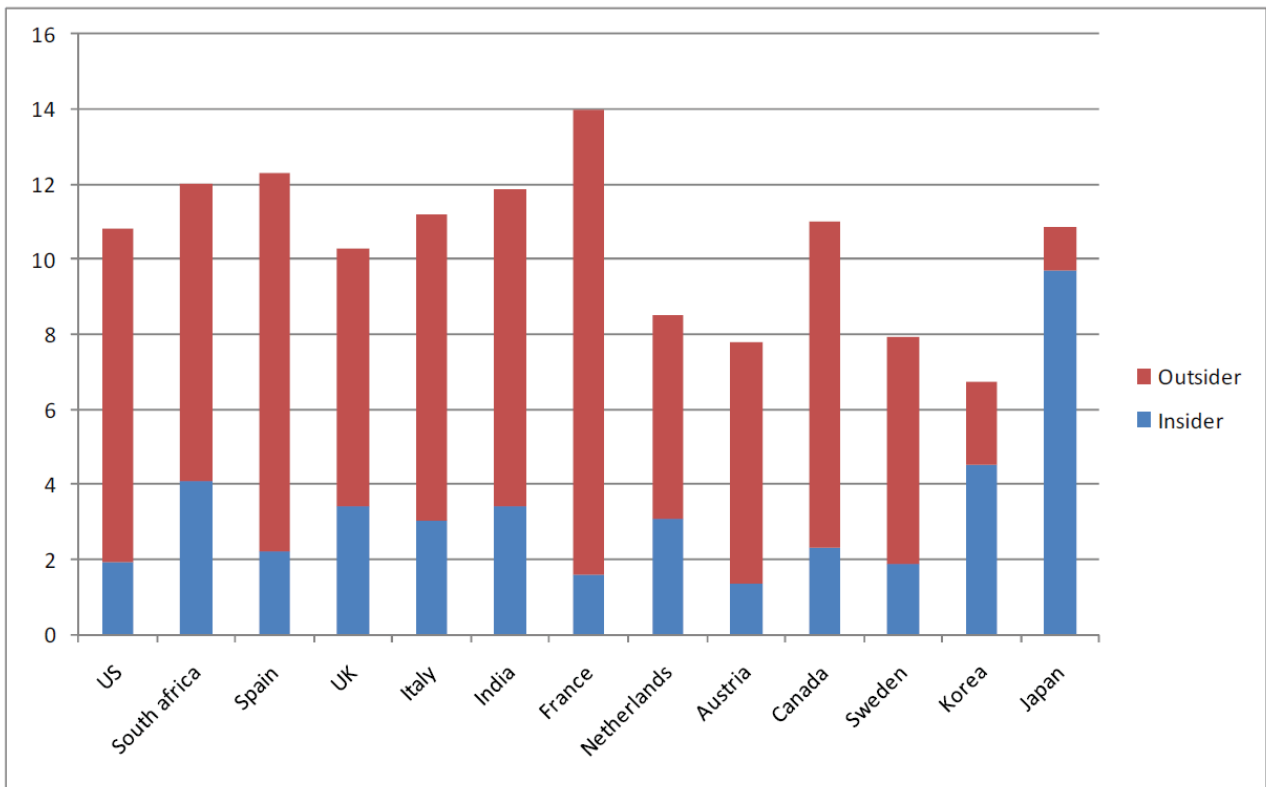
出典: Sodali社調べ(社外ネット記)

② 取締役会構成(アジア諸国の取締役会構成に関するルール)

A dense jungle (2009)

Country	Date of main code(s)	Are independent directors required?	Are audit committees required?
China	2002/2005	Yes	Yes
Hong Kong	1993/2004	Yes	Yes
India	1999/2005/2007	Yes	Yes
Indonesia	2001/2006	Yes	Yes
Japan	(2003)/2004	Optional	Optional
Korea	1999/2003	Yes	Yes (large firms)
Malaysia	2001/2007	Yes	Yes
Philippines	2002	Yes	Yes
Singapore	2001/2005	Yes	Yes
Taiwan	2002/2006	Yes (certain firms)	Yes (certain firms)
Thailand	1999/2006	Yes	Yes

各国の取締役会の状況



各国の数字は韓国を除いて各国のSpencer Stuart Board Index より作成した。韓国のデータはChoi, Park and Yoo (2007)のデータである。日本の数値は本研究のデータを用いている。

出典：『日本の企業統治くその再設計と競争力の回復に向けて』 宮島 英昭 編著、東洋経済新報社、2011年6月
第4章 日本企業による社外取締役の導入の決定要因とその効果(京都産業大学経済学部 准教授 齋藤卓爾著)